
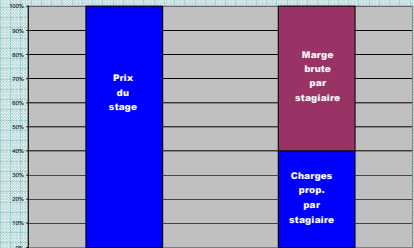


### Le coût d'une formation, son calcul

Trop chères les formations. Hé oui la formation coûte. Plus qu'elle ne devrait mais aussi moins qu'on ne le dit (voir articles concernant les CD). Quoiqu'il en soit nous vous présentons ici comment est calculé le coût d'une formation.

| Étapes  | Explications   | Résultats  |
|---|--|--|
| 1<br><b>Poser les hypothèses de départ</b>                  | A partir des éléments de la saison précédente et de la législation, nous posons quelques chiffres  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nbr de stagiaires (<b>Nb/st</b>)</li> <li>Nbr de formateurs</li> <li>Prix du stage par pers (<b>Prix</b>)</li> <li>Repas tiré du sac ou non...</li> </ul>  |
| 2<br><b>Fiches de payes</b>                                 | Actualisation des modèles de fiches de payes à partir des évolutions de la convention collective du sport  | Coût des animateurs avec les charges patronales et les avantages en nature (repas)   |
| 3<br><b>Détermination des charges proportionnelles (CP)</b> | Correspond aux charges directement proportionnelles au nombre de stagiaires <ul style="list-style-type: none"> <li>Repas</li> <li>Hébergement</li> <li>Photocopies...</li> </ul> | Total CP divisé par Nb/st = <b>Coût par stagiaire (C/St)</b><br>$\text{Prix} - \text{C/St} = \text{marge brute par stagiaire (MB/St)}$    |

|          |  |   |  |
|----------|--|---|--|
| <p>4</p> | <p><b>Détermination des charges fixes (CF)</b></p> | <p>Toutes les charges qui existeront quelque soit le nombre de stagiaires : salle, chauffage, petit matériel...</p> <p>Nous mettons <b>les formateurs</b> dans ces charges car ils comptent pour plusieurs stagiaires</p> <p>C'est dans ces charges que nous mettons le salaire du permanent (selon le temps passé estimé et les frais de fonctionnement de la ligue (hors salaires et compétitions).</p> | <p>Nous divisons le total des charges fixes par la marge brute par stagiaire :</p> <p><b>CF divisé par MB/St =</b></p> <p><b>Nbr de stagiaires nécessaires pour avoir un résultat = 0</b></p>  |
| <p>5</p> | <p><b>Ajustements</b></p>                          | <p>A partir d'un tableau récapitulatif à deux entrées (prix, nb de stagiaires) nous ajustons les hypothèses de départ. Nb d'animateurs...</p> <p>Mise en place d'une marge de sécurité pour des désistements éventuels.</p>   |  |
| <p>6</p> | <p><b>Réalisation de la circulaire</b></p>         | <p>Vous retrouvez dans la circulaire :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prix du stage</li> <li>• Nb minimum de stagiaires</li> <li>• Date limite de retour</li> </ul>   | <p>Des retours dispersés et de dernière minute impliquent une reprise en plusieurs fois des données à transmettre aux formateurs d'où une augmentation relative du coût de fonctionnement.</p> <p><b>Cette année par exemple, pour deux stages :</b></p> <p><b>50% des inscriptions dans les 3 jours précédant le stage.</b></p> |

JEAN-PIERRE ARNOUD